

PAR L'INGÉNIEUR GÉNÉRAL DE 2<sup>E</sup> CLASSE JEAN-PHILIPPE BLANCHARD - PROMOTION « GÉNÉRAL DELESTRAIT » (1988-91) - DIRECTEUR ADJOINT DU SERVICE DE L'ÉNERGIE OPÉRATIONNELLE

**Le Service de l'énergie opérationnelle (SEO) joue un rôle clé dans l'approvisionnement énergétique des forces armées françaises, garantissant leur autonomie et leur efficacité opérationnelle. Face aux défis géopolitiques et à la transition énergétique, il doit adapter ses ressources et sa logistique. Cet article explore les missions, l'organisation et les moyens du SEO, en mettant en avant son caractère interarmées, interallié et interministériel. Il s'intéresse également aux perspectives offertes par la loi de programmation militaire 2024-2030, et envisage l'avenir du SEO à travers le prisme de la transition énergétique.**

**D**epuis le conflit mondial 1914-1918 symbole de la mécanisation du champ de bataille, l'énergie, constitue l'un des piliers fondamentaux de l'efficacité opérationnelle des forces armées. Dans un monde en mutation constante, marqué par des rivalités géopolitiques accrues et une transition énergétique globale, les armées modernes doivent s'assurer de disposer de ressources énergétiques fiables, résilientes et adaptées aux exigences de leurs missions : l'autonomie énergétique est un atout stratégique pour les forces armées.

Dans les armées françaises, le Service de l'énergie opérationnelle (SEO), entité logistique opérationnelle clé du ministère des Armées, a la responsabilité de garantir l'approvisionnement énergétique des forces sur le théâtre national, sur les théâtres d'opérations tout en s'adaptant aux réalités géopolitiques et environnementales.

**Mission du Service de l'énergie opérationnelle : la garantie de l'autonomie énergétique des forces armées**



Le SEO est un service de soutien logistique dont la mission première est d'accompagner les forces armées dans leurs engagements opérationnels en leur fournissant en tous lieux et en tout temps les produits pétroliers – carburants, gazoles de navigation - et Ingrédients Produits Divers et Emballages (IPDE) – lubrifiants, huiles, graisses...- nécessaires à la mobilité de leurs vecteurs. Son périmètre correspond à l'énergie opérationnelle liée à la mobilité des forces, à noter une segmentation entre l'énergie de la mobilité et l'énergie de stationnement – électricité, gaz – de la responsabilité du Service de l'infrastructure de la défense (SID).

Nous pouvons dire que le SEO est un organisme, subordonné à l'état-major des armées, vraiment crucial au bon déroulement des opérations et au déroulement de la manœuvre, à la taille réduite à l'échelle du ministère des Armées et des forces, puisqu'employant environ 2 100 personnels dont 1 500 militaires, et à la notoriété discrète tant au sein de la société civile que parfois au sein des armées.

**Un service à vocation interarmées, « indépendant » des armées dans son organisation**

Comme le précise le code de la Défense, le SEO est un service interarmées.

Il assure l'approvisionnement, le stockage et la distribution des produits pétroliers et des énergies alternatives nécessaires aux armées et à tout autre service ou organisme relevant du ministère en charge des armées, éventuellement au profit de forces multinationales ou alliées, que ce soit sur les territoires français ou en opérations extérieures (OPEX). Il assure, en outre, la fourniture de biens et de services complémentaires (équipements pétroliers, transport et stockage de carburants, mise à disposition temporaire ou définitive de biens pétroliers et/ou spécialisés) relevant de son domaine de compétence.

Cette mission exige une logistique sophistiquée et une coordination rigoureuse, dans des environnements parfois hostiles et éloignés : il développe une *supply-chain* complète du soutien carburant, depuis le « sourcing » de la ressource, dont il s'assure de la disponibilité en quantité et qualité nécessaires, jusqu'à la facturation des produits délivrés par ses soins, en passant par les étapes logistiques de l'approvisionnement, du stockage, de la distribution, sans occulter la garantie et le suivi de la qualité de ces produits. Créé pendant le conflit mondial de 1939-1945, le Service était initialement dédié au soutien en carburants et produits connexes des forces terrestres. Au gré des décennies, il a étendu son spectre d'activités au profit des unités opérationnelles de l'armée de l'Air et de l'Espace, au profit des bases de l'Aéronautique navale et des régiments d'hélicoptères de l'ALAT, jusqu'au soutien de la Marine nationale en prenant à sa charge l'avitaillement des bâtiments de la Marine à travers le monde et l'exploitation des dépôts pétroliers dédiés, sur les bases navales de l'Hexagone.



Le SEO agit donc comme un opérateur unique au sein du ministère des Armées, acteur transverse, véritable modèle d'intégration interarmées. Ses ressources et son expertise sont partagées entre les différentes composantes des forces armées pour maximiser l'efficacité opérationnelle.

### **Le SEO : agir dans un environnement multinational et interalliés...**

L'hypothèse la plus probable d'un engagement majeur de la France se fera au sein d'une coalition interalliée.

Fort d'une expérience de soutien carburant pour l'ensemble du théâtre kosovar au début des années 2000, le Service a optimisé son savoir-faire, ses expertises et expériences, en proposant aux forces de l'Alliance des concepts d'emploi en matière de soutien pétrolier partagés, tels que le multi-combined petroleum unit (MCPU), l'unité de soutien carburant multinationale (concept d'une supply-chain internationale menée par la France). Le SEO est devenu un acteur reconnu unanimement au sein de la communauté militaire internationale, apprécié, modèle unique parmi les armées occidentales, dont l'organisation questionne et intéresse les principales armées telles que les forces américaines et britanniques.

Le SEO se présente donc comme une véritable vitrine des compétences logistiques françaises en matière de soutien carburant en maîtrisant l'intégralité de la supply-chain. Le Service vise à maintenir sa position de leadership et à continuer de peser sur les décisions relatives à l'énergie opérationnelle, notamment au sein de l'Otan, tout en recherchant l'élargissement du champ de ses attributions. Cette collaboration internationale a pour but de développer les concepts d'emploi, l'interopérabilité du soutien pétrolier et le renforcement de la capacité de projection énergétique sur des théâtres communs en standardisant les procédures d'exploitation, les équipements pétroliers, dans le cadre de coalitions Otan ou UE.

### **...mais également interministériel, parfois étendu au secteur privé**

Il peut également intervenir au profit d'autres personnes publiques ainsi que, dans certaines circonstances d'intérêt général, au profit de personnes privées.

En effet, son spectre d'activités est « naturellement » mis au bénéfice des forces de sécurité intérieure (FSI), telles que la Gendarmerie nationale, la Police nationale, les Douanes.

En matière de soutien de clients privés, loin d'entrer en concurrence avec les acteurs du secteur pétrolier privé, cette catégorie de clients correspond aux entreprises de statut privé co-contractantes du ministère des Armées, dans le cadre du développement d'équipements, de systèmes d'armes, ou ayant parfois une mission d'intérêt général (ex : sociétés d'évacuation sanitaire).

### **Les attributions du SEO**

Au-delà du soutien énergétique évoqué supra, principalement encore tourné vers les produits pétroliers liquides, le SEO assume quatre attributions dans son domaine de compétence :

- la définition des spécifications et l'homologation des produits pétroliers et assimilés nécessaires aux armées. Cette mission majeure exige une compétence technique de haut niveau, et des moyens indépendants de ceux des fournisseurs et des clients ;
  - la définition, la réalisation, la gestion et le soutien des équipements et matériels pétroliers du Service et des armées. A cet effet, le SEO assure la maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre de l'ensemble des matériels pétroliers du ministère des Armées ;
- l'exécution de prestations de service constructeur pour les installations pétrolières à terre, et en particulier l'entretien et la mise en conformité de ses propres établissements pétroliers ;
- le contrôle technique et l'expertise, avec notamment le volet d'expertise des véhicules soumis à la réglementation du transport des marchandises dangereuses par la route (RTMDR et ADR).

Par ailleurs, le SEO concourt également à l'élaboration de la politique énergétique du ministère des Armées, à la définition et à la mise en œuvre de la logistique énergétique des armées, à la coordination du soutien énergétique des opérations, et, enfin à la résilience et à l'efficacité énergétique des armées. L'approvisionnement énergétique des armées se pilote au plus haut niveau décisionnel.

Conseiller du commandement, le SEO œuvre au quotidien à la bonne marche des forces. Pour accroître l'efficacité de son soutien, le SEO participe à la conception de la logistique des forces armées. Il prend part aussi, dès les phases de réflexion et d'élaboration, à la construction du soutien des forces projetées, en fonction de la mission, du cadre d'emploi de la force à soutenir. La connaissance du tissu pétrolier local par le SEO – partenaires, maillage, réseaux locaux...- est un atout majeur de fiabilité et de réussite des opérations soutenues. Ainsi, des officiers représentent le SEO dans tous les grands états-majors et grands commandements des armées (EMA, EMAT, EMM, EMAAE, EMA/DIEO&CPCO, CSOA).

Au niveau international, l'insertion d'officiers au sein des organismes OTAN (ACT, SHAPE/J4, NSPA/CEPS) permet au SEO de capitaliser l'expérience opérationnelle acquise au cours des opérations, de développer ses compétences dans le domaine du soutien énergétique multinational tout en promouvant l'expertise du Service.



Le SEO détache également au sein du ministère en charge de l'énergie, des officiers s'acculturant au monde économique de l'énergie et participant activement à toute crise impactant le secteur de l'énergie ; sans oublier un détachement de personnel militaire, toutes catégories confondues – officiers, sous-officiers, EVSEO - chez TRAPIL, société privée de transport de carburants par pipe-lines, exploitant la partie française du réseau de pipe-lines de l'OTAN en centre-Europe.

Les exigences de ses missions impliquent pour le SEO l'approfondissement de compétences techniques spécifiques de ses personnels et leur entretien, une attention permanente de rigueur pour le suivi et l'application des diverses réglementations relatives :

- aux installations classées pour la protection de l'environnement (implantation et aménagement des dépôts d'hydrocarbures, prévention et lutte contre l'incendie, préservation des ressources en eau,) ;
- aux transports de marchandises dangereuses appliqués aux produits pétroliers par route, voie aérienne, voie ferrée, voie maritime, canalisations enterrées sous pression ;
- à l'hygiène et à la sécurité du travail, et aux risques toxicologiques liés à l'emploi des produits pétroliers, ainsi qu'une recherche permanente dans le domaine de la qualité des produits (engageant la disponibilité des forces, et la sécurité des vols pour les produits aériens).

### Organisation du SEO

Pour l'exercice de ses attributions, le Service de l'énergie opérationnelle (SEO) est composé :

- d'une direction « générale » (DSEO) à Malakoff ;
- d'un commandement de la logistique de l'énergie opérationnelle (CLEO) à Nancy, dont les missions sont l'exploitation des dépôts pétroliers hexagonaux, la conception, la réalisation et l'entretien des

